

■ Forum for Strategic Dialogue (FSD)

জাতীয় দাওয়াহ কৌশল রূপকল্প

Research · Strategy · Impact

বাংলাদেশে ইসলামি দাওয়াহ নিয়ে দেশব্যাপী জরিপ ও কৌশলগত রূপরেখা
দুই খণ্ডের গ্রন্থের সংক্ষিপ্ত উপস্থাপনা

প্রথম খণ্ড

জরিপ ফলাফল বিশ্লেষণ

৫৪৮ জন উত্তরদাতার মতামতে দাওয়াহর বর্তমান
চিত্র

দ্বিতীয় খণ্ড

কৌশলগত রূপরেখা

নয়াটি ক্ষেত্রে ৭২টি সুপারিশ, ৪টি মডেল ও ৮টি
পাইলট

যেখান থেকে শুরু

কোনো তত্ত্ব থেকে নয় - চারপাশের কিছু সাধারণ পর্যবেক্ষণ থেকে।

আমাদের অধিকাংশ দাওয়াহ পরিচালিত হয় মসজিদ, ওয়াজ-মাহফিল ও দ্বীনি আয়োজনকে ঘিরে। ফলে দাওয়াহ মূলত তাঁদের কাছেই পৌঁছায়, যাঁরা আগে থেকেই সেখানে আসেন।

অথচ যারা মসজিদ আসে না ও দ্বীনি আয়োজন থেকে দূরে, তাদের কাছে দাওয়াহ খুব কমই পৌঁছায়।

ফলে মুসলিম পরিবারে জন্ম নিয়েও বিশাল একটি জনগোষ্ঠী দ্বীন থেকে দূরে।



জুমায় উপচে পড়া ভিড়,
কিন্তু পাঁচ ওয়াক্তে মসজিদে উপস্থিতি অনেক কম



দেশের বড় একটি জনগোষ্ঠী মুসলিম পরিবারে
জন্মগ্রহণ করেও মসজিদেই আসে না:
নামেমাত্র মুসলিম



আমাদের দাওয়াহর বড় চ্যালেঞ্জ:

যারা আসে, আমরা মূলত তাদের কাছেই পৌঁছাই
যারা আসে না, তাদের কাছে পৌঁছানোর তেমন উদ্যোগ নেই

কীভাবে তৈরি হলো এই জাতীয় দাওয়াহ কৌশল রূপকল্প

বাস্তব পর্যবেক্ষণ থেকে একটি গবেষণাভিত্তিক দাওয়াহ কৌশল পর্যন্ত



বাস্তবতা পর্যবেক্ষণ

মাঠের বাস্তব সমস্যা ও
সীমাবদ্ধতা থেকে শুরু



দেশব্যাপী জরিপ

বিভিন্ন শ্রেণির মানুষের
অভিজ্ঞতা ও প্রত্যাশা



মূল ঘাটতি শনাক্ত

কোথায় দাওয়াহ দুর্বল, কারা
থেকে যাচ্ছে বাইরে



বহুমাত্রিক কর্মশালা

আলেম, দাঈ, গবেষক ও
পেশাজীবীদের সমাধানচিন্তা



কৌশল ও করণীয়

লক্ষ্যভিত্তিক দিকনির্দেশ,
মডেল ও পাইলট



পর্যালোচিত দাওয়াহ কৌশল রূপকল্প

আলেম ও গবেষকদের
পর্যালোচনায় চূড়ান্ত রূপরেখা

● দেশব্যাপী জরিপ

জুলাই-আগস্ট ২০২৫ • Google Form • ৬০০টি
জমা, ৫৪৮টি বৈধ উত্তর বিশ্লেষণে অন্তর্ভুক্ত।

● বহুমাত্রিক কর্মশালা

আলেম, দাঈ, গবেষক, শিক্ষক, নারী প্রতিনিধি,
চিকিৎসক, প্রকৌশলী ও পেশাজীবী।

● চূড়ান্ত আউটপুট

৯টি কৌশলগত ক্ষেত্র • ৭২টি করণীয় •
৪টি আদর্শ মডেল • ৮টি পাইলট উদ্যোগ।

এই ‘জাতীয় দাওয়াহ কৌশল রূপকল্প’ বইটিতে কী আছে

দুই খণ্ড · প্রায় ৮১ পৃষ্ঠা - এক নজরে পুরো রূপকল্পটি।

২০

দাওয়াহর ২০টি বাস্তবতা ও
চ্যালেঞ্জ

৯

দাওয়াহ পুনর্গঠনের ৯টি প্রধান
ক্ষেত্র

৭২

দাওয়াহ অঙ্গনের ঘাটতি পূরণে
৭২টি সুপারিশ

২০

দাওয়াহ উন্নয়নে ২০টি গবেষণা
সুপারিশ

১০

দাওয়াহর ১০টি অভিজ্ঞ
সেগমেন্ট

৪

দাওয়াহর ৪টি আদর্শ
প্রাতিষ্ঠানিক মডেল

৮

কীভাবে শুরু করবেন: ৮টি
পাইলট উদ্যোগ

১০

প্রস্তুতি-চেকলিস্ট প্রশ্ন ১০টি

বাধ্যতামূলক তালিকা নয় - একটি উন্মুক্ত মেনু। যে যার সামর্থ্য ও প্রেক্ষাপট অনুযায়ী যেটুকু প্রাসঙ্গিক, সেটুকুই নেবেন।

দশটি সংখ্যা, যা আমাদের ভাবাবে

৫৪৮ জন উত্তরদাতার মতামত থেকে।

৯৫%

মুসলিমদের বৃহত্তর স্বার্থে ন্যূনতম
ঐক্য চান; বিপক্ষে মাত্র ০.৪%

৯৪%

মনে করেন দাওয়াহ খাতে সম্পদ
ব্যবহারে গুরুতর ভারসাম্যহীনতা
আছে; মসজিদ-মাদ্রাসার ভবনে
বেশি বিনিয়োগ, দাঙ্গ-কন্টেন্ট-
গবেষণায় অনেক কম

৮২%

সুন্নাহ অনুসরণে সেবামূলক ও
মানবিক কাজের মাধ্যমে দ্বীনের
সৌন্দর্যের প্রকাশকেই দাওয়াহর
কার্যকর উপায় মনে করেন

৯৭%

মনে করেন বাংলাভাষী আলেমদের
আধুনিক যোগাযোগ-প্রশিক্ষণ
প্রয়োজন

৯০%

বলছেন, দ্বীন ও সালাতবিমুখ
বিশাল জনগোষ্ঠীর কাছে দাওয়াহ
পর্যাপ্তভাবে পৌঁছাচ্ছে না

৭৩%

মনে করেন অধিকাংশ ধর্মীয়
ব্যক্তিত্বকে দেখে সাধারণ বা
দ্বীনবিমুখ মানুষ দ্বীনের পথে আসার
আগ্রহ অনুভব করে না

৯০%

মনে করেন মাদ্রাসাগুলো জাতির
হাল ধরার মত নেতৃত্ব তৈরিতে
যথেষ্ট সফল নয়

৭৪%

বলছেন সোশ্যাল মিডিয়া ও
বিনোদনের আসক্তি তরুণদের দূরে
সরিয়ে নিচ্ছে

৬৩.৫%

মনে করেন দাওয়াহ নিয়ে সুনির্দিষ্ট
গবেষণা বা জাতীয় কৌশল নেই

৯৭%

বেশি বেশি মসজিদ-মাদ্রাসা নির্মাণ
ও ওয়াজ মাহফিলকে আগামী ৫
বছরে দাওয়াহর অগ্রাধিকার মনে
করেন না

এই দশটি সংখ্যা একসঙ্গে বলছে, দাওয়াহর পদ্ধতি, অগ্রাধিকার ও বিনিয়োগ নতুনভাবে ভাবার সময় এসেছে।

মানুষ আসলে কী চাইছে

পুরো জরিপের রায় তিনটি বাক্যে ধরা যায়।

বয়ানকেন্দ্রিক



সেবাকেন্দ্রিক

৮২%

সুন্মাহভিত্তিক মানবিক সেবা ও
জনকল্যাণমূলক কাজ

অবকাঠামোনির্ভর



কনটেন্ট ও চিন্তা

৯৪%

নির্মাণে বিপুল ব্যয়, গবেষণা
ও কনটেন্টে বিনিয়োগ সামান্য

বিচ্ছিন্নতাও বিদ্বেষ



ন্যূনতম ঐক্য

৯৫%

বৃহত্তর স্বার্থের ইস্যুতে সমন্বয়
ও সহযোগিতা

যাদের কাছে আমাদের দাওয়াহ কার্যকরভাবে পৌঁছাচ্ছে না

উত্তরদাতাদের দৃষ্টিতে দাওয়াহর সবচেয়ে উপেক্ষিত জনগোষ্ঠীসমূহ



কিশোর কিশোরী ও স্কুল
পড়ুয়া নতুন প্রজন্ম

৬৬%



আধুনিক শিক্ষিত কলেজ
ও বিশ্ববিদ্যালয়ের তরুণ

৬৩%



গ্রামীণ দরিদ্র
ও শ্রমজীবী

৪৩%



গৃহিণী ও কর্মজীবী নারী

৩৬%



সমাজের নেতৃত্বশীল
শ্রেণি

৩০%

দাওয়াহ পুনর্গঠনের ৯টি কৌশলগত ক্ষেত্র

কোন বাস্তব সমস্যা থেকে কোন করণীয় এসেছে, প্রতিটি ক্ষেত্রের শুরুতেই তা স্পষ্ট করা হয়েছে

১

উলামা ও দাঈদের কৌশলগত
নেতৃত্ব
১৫টি সুপারিশ

২

মসজিদ ও দাওয়াহ কেন্দ্রের
রূপান্তর
১৪টি সুপারিশ

৩

ডিজিটাল দাওয়াহ ও মিডিয়া
কৌশল
১১টি সুপারিশ

৪

ইসলামি শিক্ষাব্যবস্থার সংস্কার
৭টি সুপারিশ

৫

পেশাজীবী ও সাধারণ মুসলিমের
সক্ষমতা
৪টি সুপারিশ

৬

ইসলামি গবেষণা ও বুদ্ধিবৃত্তিক
নেতৃত্ব
৬টি সুপারিশ

৭

কমিউনিটি সম্পৃক্ততা ও
জবাবদিহিতা
৪টি সুপারিশ

৮

তরুণ ও শিক্ষিত শ্রেণিকে
অংশীদার করা
৭টি সুপারিশ

৯

মাঠপর্যায়ে সামাজিক দাওয়াহ ও
আউটরিচ
৪টি সুপারিশ

মোট ৭২টি সুপারিশ, প্রতিটির সঙ্গে সম্ভাব্য দায়িত্বশীল পক্ষ চিহ্নিত।

দাওয়াহর ৪টি আদর্শ মডেল

কৌশলকে টেকসই প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামোয় রূপ দেওয়ার চারটি প্রস্তাবিত মডেল

১

আদর্শ মসজিদ মডেল

মসজিদকে ইবাদত, শিক্ষা, দাওয়াহ ও সমাজসেবার প্রাণকেন্দ্রে রূপান্তর

১২টি কার্যকর উদ্যোগের প্রস্তাব

২

আদর্শ দাওয়াহ ইনস্টিটিউট / সেন্টার

প্রশিক্ষণ, কনটেন্ট, গবেষণা, সেবা ও আউটরিচকে এক কাঠামোয় আনা

১৫টি কার্যকর উদ্যোগের প্রস্তাব

৩

কনটেন্ট কাউন্সিল মডেল

সঠিক বার্তা, সঠিক শ্রেণির কাছে, সঠিক ফরম্যাটে পৌঁছানোর ব্যবস্থা

১৩টি কার্যকর উদ্যোগের প্রস্তাব

৪

কেন্দ্রীয় দাওয়াহ কোঅর্ডিনেশন ফোরাম

বিচ্ছিন্ন উদ্যোগকে সমন্বিত করে পুনরাবৃত্তি কমানো ও যৌথ প্রভাব তৈরি

১০টি কার্যকর উদ্যোগের প্রস্তাব

মডেলগুলো দেখায় কাঠামো কেমন হবে, পাইলটগুলো দেখায় কাজটি শুরু হবে কীভাবে।

বাস্তবে শুরু করার ৮টি পাইলট

ছোট পরিসরে পরীক্ষা, শেখা ও সফল হলে সম্প্রসারণের জন্য প্রস্তুত বাস্তবায়ন রূপরেখা

১

টি-স্টল সংলাপ

মসজিদের বাইরে সম্পর্কভিত্তিক দাওয়াহ

৪ ধাপে বাস্তবায়ন

২

গ্রামীণ সাপ্তাহিক দ্বিনি শিক্ষা

শ্রমজীবী ও প্রান্তিক মানুষের মৌলিক ইসলাম শিক্ষা

৫ ধাপে বাস্তবায়ন

৩

ইউথ দাওয়াহ ফেলোশিপ

তরুণদের ঈমান, চিন্তা ও নেতৃত্বে প্রস্তুত করা

৪ ধাপে বাস্তবায়ন

৪

কনটেন্ট রিভিউ ওয়ার্কশপ

শরঈ ও পেশাদার মান নিশ্চিত করা

৫ ধাপে বাস্তবায়ন

৫

মসজিদভিত্তিক সহায়তা কেন্দ্র

মানুষের সংকটে মসজিদকে প্রথম আশ্রয় করা

৪ ধাপে বাস্তবায়ন

৬

নারীদের কুরআন শিক্ষা ও তারবিয়াহ

নিরাপদ ঘরোয়া পরিবেশে দ্বিনি শিক্ষা

৫ ধাপে বাস্তবায়ন

৭

নতুন ও দূরবর্তী মুসলিম ফলো-আপ

প্রাথমিক আগ্রহের পর ধারাবাহিক সহায়তা

৪ ধাপে বাস্তবায়ন

৮

জেলা দাওয়াহ কোঅর্ডিনেশন

জেলার প্রতিষ্ঠানগুলোকে লক্ষ্যভিত্তিক দাওয়াহতে যুক্ত করা

৪ ধাপে বাস্তবায়ন

শুধু কী করা দরকার নয়, ছোট পরিসরে কীভাবে শুরু করা যায়, সেটিও দেখানো হয়েছে।

আপনি কোথায় দাঁড়াবেন

এই রূপরেখার সবটুকু কারও একার কাজ নয়। প্রত্যেকের জন্য একটি করে জায়গা আছে।

১

আলেম ও দাঈ

মানুষের বাস্তবতা বুঝে
দাওয়াহ ও নেতৃত্বে এগিয়ে
আসুন

২

মসজিদ কমিটি

মসজিদকে ইবাদতের
পাশাপাশি শিক্ষা, দাওয়াহ ও
সেবার জীবন্ত কেন্দ্রে পরিণত
করুন

৩

পেশাজীবী

নিজের দক্ষতা, পেশা ও
নেটওয়ার্ককে দ্বীনের কাজে
যুক্ত করুন

৪

তরুণ ও শিক্ষার্থী

শুধু শ্রোতা নয়, দাওয়াহর
সক্রিয় অংশীদার হোন

৫

দাতা ও শুভানুধ্যায়ী

শুধু ভবনে নয়, মানুষ,
গবেষণা, কনটেন্ট ও
সক্ষমতা তৈরিতেও বিনিয়োগ
করুন

আপনার ভূমিকা এখানে চিহ্নিত। কিন্তু কী করবেন, কীভাবে করবেন এবং কোথা থেকে শুরু করবেন, তার পূর্ণ পথনকশা রয়েছে এই বইয়ে।

আপনি আজ থেকেই কী করতে পারেন

এই জাতীয় দাওয়াহ কৌশল রূপকল্পটি শুধু শেয়ার নয়, সংশ্লিষ্ট মানুষ ও প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে বসে পরিবর্তনের আলোচনা শুরু করুন।

১



নিকটস্থ মসজিদের সঙ্গে বসুন

‘আদর্শ মসজিদ মডেল’ শেয়ার করুন এবং স্থানীয় বাস্তুবায়নের উপায় নিয়ে আলোচনা করুন

২



পরিচিত আলেম ও দাঈদের সঙ্গে বসুন

জরিপে উঠে আসা মানুষের প্রশ্ন, প্রত্যাশা, দাওয়াহর নতুন চাহিদা ও প্রস্তাবনাগুলো তুলে ধরুন।

৩



পরিচিত মাদরাসার সঙ্গে বসুন

আগামী প্রজন্মের আলেম গঠনে প্রয়োজনীয় দক্ষতা, দৃষ্টিভঙ্গি ও অগ্রাধিকার নিয়ে কর্মশালার সুপারিশগুলো আলোচনা করুন।

৪



ইসলামিক স্টাডিজ ডিপার্টমেন্টের সঙ্গে বসুন

দাওয়াহ কর্মশালা থেকে উঠে আসা গবেষণা ক্ষেত্রগুলো তাঁদের সামনে তুলে ধরুন এবং গবেষণায় উৎসাহিত করুন।

৫



দাওয়াহ প্রতিষ্ঠানগুলোর সঙ্গে বসুন

প্রশিক্ষণ, কনটেন্ট, গবেষণা, সেবা ও outreach একসঙ্গে পরিচালনার মডেলটি শেয়ার করুন।

৬



দাতা ও শুভানুধ্যায়ীদের সঙ্গে বসুন

জরিপে উঠে আসা বিনিয়োগের ভারসাম্যহীনতা তুলে ধরুন এবং কনটেন্ট, গবেষণা, প্রশিক্ষণ ও আউটরিচে বিনিয়োগে উৎসাহিত করুন।

একজনের সঙ্গে বসুন। একটি ধারণা শেয়ার করুন। একটি পরিবর্তনের সূচনা করুন।

■ দাওয়াহর আগামী পথ: আমাদের সম্মিলিত দায়িত্ব

পূর্ণ রূপরেখাটি উন্মুক্ত ও অবাধে ব্যবহারযোগ্য

যেকোনো মসজিদ, মাদ্রাসা, সংগঠন বা ব্যক্তি নিজ প্রেক্ষাপট অনুযায়ী
এর প্রাসঙ্গিক অংশ স্বাধীনভাবে গ্রহণ ও বাস্তবায়ন করতে পারবেন।

এই উদ্যোগের গবেষণা, পুনর্মুদ্রণ ও বিস্তারে সহযোগী হতে পারেন।
সহযোগিতার জন্য: info@fsdbd.org or 01711504862

fsdbd.org/national-dawah-blueprint



স্ক্যান করে
ইন্টারঅ্যাকটিভ সংস্করণ দেখুন

ফোরাম ফর স্ট্র্যাটেজিক ডায়ালগ (FSD)
ইমাম বুখারী ট্রাস্ট